

Rede des Vorstands

Ordentliche Hauptversammlung

25. Mai 2023

Andreas Arndt

Vorsitzender des Vorstands

Geschäftsjahr 2022

pbb verfolgt die richtige Strategie – das Geschäftsmodell ist auch in schwierigen Zeiten resilient und wirft stabile Erträge ab



Solides operatives Ergebnis mit einem Vorsteuergewinn von 213 Mio. € innerhalb des prognostizierten Korridors



Starke Widerstandsfähigkeit gegen den Markttrend: REF-Bestand wuchs um +6% auf 29,3 Mrd. €; stabiles Neugeschäft¹ von 9 Mrd. €



Starke Kapitalbasis mit CET1-Quote von 16,7% (Basel IV-kalibriert)² bietet Flexibilität für profitable Wachstumsmöglichkeiten



Halbierung der Risikovorsorge auf 44 Mio. €; Bestand an Risikovorsorge und Rückstellungen im Kreditgeschäft bei 400 Mio. €



Verwaltungsaufwendungen sind minimal gestiegen, Cost Income Ratio bei 45,6%



Attraktive Aktionärsrendite mit Dividendenvorschlag von 0,95 € je Aktie (Ausschüttungsquote³ von 75%)

Strategische Initiativen I Überblick

Wir wollen unsere Position als eine der führenden europäischen Spezialbanken für die gewerbliche Immobilienfinanzierung in den kommenden Jahren ausbauen



Strategische Initiativen I Überblick

Wir haben sechs Initiativen auf den Weg gebracht, um den Wachstumskurs der pbb bei der Profitabilität weiter zu stärken

pbb

DEUTSCHE
PFANDBRIEFBANK

1

Profitables Wachstum



Wir *optimieren* unser Portfolio, um *profitables Wachstum* in unserem Kerngeschäft zu erzielen

2

Grüne Finanzierungen



Unser Ziel ist es, der führende Finanzierungspartner für die grüne CRE-Transformation in Europa zu werden.

3

Ertragsdiversifikation



Wir führen *neue Produkte* ein, um die *Einnahmeströme* zu diversifizieren und die *kapitaleffizienten Erträge* zu steigern

4

Fokus auf Kerngeschäft



Wir *passen unsere Bilanzstruktur* an unser REF-Kerngeschäft an

5

Diversifikation Refinanzierung



Wir diversifizieren unsere *Finanzierungsbasis* durch weiteres Wachstum der *Privatkundeneinlagen*

6

Digitalisierung & Operatives Modell



Wir digitalisieren unsere Prozesse und reduzieren die Komplexität unter Einhaltung einer *strikten Kostendisziplin*

Q1 2023 | Ausblick

Stabile Refinanzierung, stark wachsende Kundeneinlagen



1 Mrd. €

REF Neugeschäft¹

~200bp

Bruttozinsmarge²
(REF Neugeschäft)

29,4 Mrd. €

REF portfolio³

+23%

pbb direkt; Gesamtvolumen 5,4 Mrd. €



- Toplagen in Großstädten sind weiter gefragt. Es steigen selektiv Mieten für sehr gute Objekte, während ansonsten stabile bis fallende Mieten zu beobachten sind. Dagegen herrschen zunehmend Leerstände in kleinen und mittelgroßen Städten.



- Home Office und neue Arbeitsformen verändern den Büroimmobilienmarkt nachhaltig, wird aber Büros nicht obsolet machen. Flexible, vernetzte und kreative Bürokonzeppte sind gefragt.



- „Grün“ dürfte neben der Lage zum wichtigsten Investmentkriterium werden und neue Investitionschancen bieten. Umweltstandards gewinnen an Bedeutung, Bestandsobjekte bedürfen „grünes“ Recycling, um zukunftsfähig zu bleiben.

Ausblick I Guidance 2023

pbb in guter Position, neue Chancen aus eigener Kraft zu nutzen



- Wir sind in der guten Position, Chancen selbst zu ergreifen und unsere Marktposition aus eigener Kraft flexibel gestalten zu können.
- Wir wollen unser Geschäftsmodell in den kommenden Jahren verstärkt diversifizieren und damit unser Fundament für zukünftiges Ertragswachstum verbreitern.
- Wir wollen keine Abstriche bei unseren Risikostandards machen. Gerade die jüngsten Turbulenzen in der globalen Kreditwirtschaft zeigen uns, dass wir mit unserer risiko-konservativen Strategie auf dem richtigen Weg sind.
- Wir verfügen in dieser Bank über ein Team, dessen Kompetenz, Erfahrung und Engagement ein Erfolgsgarant ist und in Deutschland seines gleichen sucht.